

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลตราด

ครั้งที่ ๕/๒๕๖๕

วันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๕ เวลา ๑๓.๓๐ - ๑๖.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมราชพฤกษ์ ชั้น ๕ อาคารเฉลิมพระเกียรติ โรงพยาบาลตราด

คณะกรรมการมาประชุม ๒๑ คน (ทั้งหมด ๔๐ คน)

๑.นายวินัย	บรรจงการ	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลตราด
๒.นางศศิขันธ์	คชศิลา	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
๓.นางเสาวลักษณ์	บุญรอด	(แทน) รองผู้อำนวยการฝ่ายการพยาบาล
๔.นายนิวัฒน์	ดีหลาย	รองผู้อำนวยการด้านปฐมภูมิ/หัวหน้ากลุ่มงานกุมารเวชกรรม
๕.นางสาวนิสาลักษณ์	ศิริมงคลกิจ	รองผู้อำนวยการด้านกิจกรรมพิเศษ/หัวหน้ากลุ่มงานทันตกรรม
๖.นางสาววารภรณ์	อรุณศิริสุข	รองผู้อำนวยการด้านบริการด้านหน้า/หัวหน้ากลุ่มงานศัลยกรรม
๗.นายบุญเย็น	หนูเล็ก	รองผู้อำนวยการด้านสารสนเทศ/หัวหน้ากลุ่มงานเภสัชกรรม
๘.นายธวัชชัย	ไตรมิตรวิทยากุล	รองผู้อำนวยการด้านคุณภาพ
๙.นายสุเมธ	เถาหมอ	รองผู้อำนวยการด้านการเงินการคลัง/ประธานองค์กรแพทย์ หัวหน้ากลุ่มงานศัลยกรรมออร์โธปิดิกส์
๑๐.นายสุกฤษฏ์	ศรีอาริยะเมตตา	หัวหน้ากลุ่มงานรังสีวิทยา
๑๑.นางสาวเพ็ญศรี	เช็งนูเคราะห์	หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลชุมชน
๑๒.นางสาวอรุณศิลป์	เนินสถาน	หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาทรัพยากรบุคคล
๑๓.นางสาวจินตนา	สุดถนอม	(แทน) หัวหน้ากลุ่มงานทรัพยากรบุคคล
๑๔.นายจรรย์	สืบสอน	หัวหน้ากลุ่มงานสุขศึกษา
๑๕.นางพวงพิกุล	พรประสิทธิ์	หัวหน้ากลุ่มงานสารสนเทศทางการแพทย์
๑๖.นางสาวธารทิพย์	มุกดาเพชรรัตน์	หัวหน้ากลุ่มงานพยาธิวิทยากายวิภาค/ หัวหน้ากลุ่มงานเทคนิคการแพทย์และพยาธิวิทยาคลินิก
๑๗.นางสาวพิศมัย	เอ็มโอช	หัวหน้ากลุ่มงานการเงิน
๑๘.นางจันทนา	รูปสมวงษ์	หัวหน้ากลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐานและวิศวกรรมทางการแพทย์
๑๙.นางรุ่งพร	เรืองอร่าม	(แทน) หัวหน้ากลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการ
๒๐.นางอัญชลี	ศิริธนาศาสตร์	หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป
๒๑.นางภูษิตา	คุปติชฎานนท์	หัวหน้าหมวดงานเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม จำนวน ๒๑ คน

๑.นายวิทยา	สุริโย	รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์	ติดราชการ
๒.นางอันธิกา	คะระวานิช	รองผู้อำนวยการฝ่ายการพยาบาล	ไปราชการ

๓.นายพีรพัชร...

๓.นายพีรพัชร	รัตนสุนทร	รองผู้อำนวยการด้านพัฒนาระบบบริการและสนับสนุน บริการสุขภาพ/หัวหน้ากลุ่มงานอายุรกรรม
๔.นายเจริญ	สินรุ่งษ์	รองผู้อำนวยการด้านยุทธศาสตร์/หัวหน้ากลุ่มงาน ยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการ ไปรษณการ
๕.นางทัศนีย์	จินตกานนท์	หัวหน้ากลุ่มงานเวชกรรมสังคม ลาพักก่อน
๖.นายจุฑาพงษ์	ภูมิทรัพย์	หัวหน้ากลุ่มงานอาชีวเวชกรรม
๗.นางสาวสิริเลิศ	เลิศชวนะกุล	หัวหน้ากลุ่มงานจักษุวิทยา
๘.นางสาวชนิดา	อนุวัธวิทย์	หัวหน้ากลุ่มงานวิสัญญีวิทยา
๙.นางสาวขวัญใจ	กำเนิดดี	หัวหน้ากลุ่มงานโสต ศอ นาสิก/หัวหน้ากลุ่มงาน การแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก
๑๐.นายภาสกร	กุลรัตน์	หัวหน้ากลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉิน
๑๑.นางสาวสุชนี	เอี่ยมศิริพรรณรัตน์	หัวหน้ากลุ่มงานสูติ-นรีเวชกรรม
๑๒.นายเชิดพงษ์	พิมพ์อุบล	หัวหน้ากลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู ลาศึกษาต่อ
๑๓.นางสาวสุชาภัก	ปัจฉิมกุล	หัวหน้ากลุ่มงานจิตเวช
๑๔.นางบุญล้อม	ชนชัมพูนทกุล	ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาล ไปรษณการ
๑๕.นางสาวกัญหา	โกคสมบัติ	ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาล ไปรษณการ
๑๖.นางชลฤดี	ศรประสิทธิ์	หัวหน้ากลุ่มงานบัญชี
๑๗.นางสาวธัญญนิตย์	นาคสินธุ์	หัวหน้ากลุ่มงานทรัพยากรบุคคล ไปรษณการ
๑๘.นางศรีวรรณ	สังวราภรณ์	หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ ไปรษณการ
๑๙.นางจิรัฐ	สิทธิแพทย์	หัวหน้ากลุ่มงานสังคมสงเคราะห์ ไปรษณการ
๒๐.นางจารวรรณ	ทองดี	หัวหน้ากลุ่มงานโภชนศาสตร์
๒๑.นางสาวณิชาบูล	เที่ยงทางธรรม	หัวหน้ากลุ่มงานพัสดุ ดิตราชการ

ผู้เข้าร่วมประชุม จำนวน ๑ คน

๑.นางนันทิยา	สุโน	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
--------------	------	-----------------------

เริ่มเวลา...

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น. นายวินัย บรรจงการ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลตราด ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมกล่าวเปิดประชุม ตามระเบียบวาระ ดังนี้

ระเบียบวาระก่อนการประชุม

- วิสาหกิจชุมชนโรงสีข้าว ชวานาตราดมอบเงินบริจาคให้โรงพยาบาลตราดและโรงพยาบาลชุมชนจำนวน ๔ แห่ง เพื่อให้โรงพยาบาลได้นำไปใช้ในการพัฒนาโรงพยาบาลต่อไป
 - แพทย์ใช้ทุนเพิ่มพูนทักษะปีที่ ๑ จำนวน ๑๐ คน และบุคลากรเข้าใหม่ประจำเดือน พฤษภาคม ๒๕๖๕ จำนวน ๑๑ คน แนะนำตัวต่อคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลตราด ซึ่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลตราดได้ให้โอวาทเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติราชการต่อไป
- ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๑ ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

๑.๑ สถานการณ์โควิด ภาพรวมมีการติดเชื้อรายใหม่ลดลง สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ มีการปรับเกณฑ์การจ่ายชดเชยกรณีการให้บริการโรคโควิด-19 มอบศูนย์คุณภาพจัดทำแนวทางปฏิบัติการส่งตรวจหาเชื้อ SARS COV-2 ในผู้ป่วยและประกาศให้ทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

๑.๒ ผู้อำนวยการกล่าวขอบคุณผู้เข้าร่วมปฏิบัติงานในโครงการของมูลนิธิศัลยกรรมสร้างชีวิตซึ่งได้ดำเนินการเมื่อวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๕ จำนวนผู้ป่วยผ่าตัดจำนวน ๓๑ ราย ๔๐ ข้อ ซึ่งดำเนินการได้บรรลุตามเป้าหมาย และมูลนิธิได้บริจาคเงินให้โรงพยาบาลตราด จำนวน ๒,๒๐๐,๐๐๐ บาท (สองล้านสองแสนบาทถ้วน)

๑.๓ ปลัดกระทรวงสาธารณสุขแจ้งว่า เงินบำรุงของแต่ละโรงพยาบาลเหลืออยู่เป็นจำนวนมาก คาดว่าปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จะได้รับงบประมาณสนับสนุนจากส่วนกลางลดลง ขอให้ทุกโรงพยาบาลวางแผนการใช้เงิน

๑.๔ เน้นการจัดบริการที่โอพีดี โดยเฉพาะการออกตรวจของแพทย์ควรตรวจก่อนเวลา ๐๙.๓๐ น. เนื่องจากมีความแออัดช่วงเวลา ๑๐.๐๐-๑๒.๐๐ น. รวมทั้งการบริหารจัดการห้องผ่าตัด เนื่องจากมีการสูญเสียเวลารอคอยของผู้ป่วย

๑.๕ การลงลายมือชื่อปฏิบัติงานด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ ต้องนำไปประกอบการเบิกจ่ายค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน (P4P) โดยเฉพาะองค์กรแพทย์ มอบหมายกลุ่มงานทรัพยากรบุคคลตรวจสอบด้วย

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๑ รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์

-ไม่มี-

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๒ รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร

นางศศิขันธ์ฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

- รายงานผู้บริจาคเงิน ประจำเดือนเมษายน ๒๕๖๕ จำนวน ๔ ราย รวมเงิน ๑๑๕,๐๐๐ บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นห้าพันบาทถ้วน) ยอดเงินบริจาคคงเหลือสะสม จำนวนเงิน ๙,๔๐๖,๗๕๔.๙๘ บาท (เก้าล้านสี่แสนหกพันเจ็ดร้อยห้าสิบบาทเก้าสิบบแปดสตางค์) รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลข ๑)

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเงินและทรัพย์สินที่มีผู้บริจาคของหน่วยงาน มีมติเห็นชอบให้รับบริจาคทรัพย์สินเป็นที่ดินตามโฉนดที่ดินเลขที่ ๕๓๑๕๔ หน้าสำรวจ ๑๕๑๐๓ ตำบลวังกระแจะ อำเภอเมือง จังหวัดตราด ของนางยุพดี คำจิม เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ ราคาประเมินทั้งแปลง ๑,๙๑๘,๔๘๐ บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนหนึ่งหมื่นแปดพันสี่ร้อยแปดสิบบาทถ้วน) เนื่องจากคณะกรรมการฯ ได้พิจารณาถึงผลได้ผลเสียของโรงพยาบาลตราดที่จะได้รับและเห็นว่าผู้บริจาคมีความประสงค์บริจาคโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ อีกทั้งโรงพยาบาลตราดมีโครงการสร้างศูนย์คุณภาพชุมชนเมืองทดแทนสถานที่เดิมที่ใช้พื้นที่ภายในของวัดไผ่ล้อม และให้ดำเนินการตามแนวทางการปฏิบัติในการรับบริจาคทรัพย์สินที่เป็นอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้ระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินบริจาคและทรัพย์สินบริจาคของหน่วยบริหาร พ.ศ.๒๕๖๑ ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๓ รองผู้อำนวยการฝ่ายการพยาบาล

-ไม่มี-

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๔ รองผู้อำนวยการด้านพัฒนาระบบบริการและสนับสนุนบริการสุขภาพ

-ไม่มี-

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๕ รองผู้อำนวยการด้านปฐมภูมิ

-ไม่มี-

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๖ รองผู้อำนวยการด้านยุทธศาสตร์

นางรุ่งพรฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

๑) การบันทึกข้อมูลเพื่อจัดทำแผนการลงทุน ปี ๒๕๖๖ เพื่อให้สามารถควบคุมงบประมาณได้อย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ขอให้หน่วยงานจัดทำแผนตามแนวทางดังนี้

- ทดแทนครุภัณฑ์หรือสิ่งก่อสร้างที่ชำรุด เสื่อมสภาพ
- พัฒนาศักยภาพตาม Service plan
- พัฒนาศักยภาพตามแผนยุทธศาสตร์ของโรงพยาบาล
- ขยายบริการตามแผนของหน่วยงานหรือโรงพยาบาล

ชื่อครุภัณฑ์...

- ชื่อครุภัณฑ์ควรเป็นชื่ออย่างเป็นทางการและเป็นภาษาไทย กรณีที่จำเป็นต้องใส่ชื่อภาษาอังกฤษให้อยู่ในวงเล็บท้ายชื่อภาษาไทย

- สิ่งก่อสร้างควรมีแบบแปลนที่สามารถประมาณราคาได้ชัดเจนและพร้อมสำหรับการดำเนินการกรณีได้รับอนุมัติ

- การกำหนดราคา ต้องกำหนดราคาตามราคาบัญชีมาตรฐานครุภัณฑ์ หรือราคาตามท้องตลาดในปัจจุบัน หรือราคาซื้อครั้งล่าสุด (ระบุปีงบประมาณ) โดยให้บันทึกในโปรแกรมSTHOS ตั้งแต่วันที่ ๑๐ พฤษภาคม - ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๕

๒) การตรวจราชการและนิเทศงาน รอบที่ ๒ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๕ และสรุปผลการตรวจราชการ ในวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๕ ณ ห้องประชุมราชพฤกษ์ ชั้น ๕ โรงพยาบาลตราด
ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๗ รองผู้อำนวยการด้านบริการด้านหน้า

- ไม่มี-

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๘ รองผู้อำนวยการด้านพัฒนาคุณภาพ

นางสาวนันทิยาฯ นำเสนอให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

ขอแจ้งการปรับแนวทางเวชปฏิบัติ การวินิจฉัย การดูแลรักษา และป้องกันการติดเชื้อในโรงพยาบาล ดังนี้

- การปรับจำนวนวัน self-quarantine ในกลุ่มเสี่ยงสูงตามประกาศกรมควบคุมโรค

- ปรับตารางการให้ยาต้านไวรัสในผู้ป่วยกลุ่มที่ ๓

ทั้งนี้ยาต้านไวรัสที่พร้อมใช้คือ Favipiravir และ Molnupiravi ส่วน Remdesivir

สามารถใช้ได้ตามดุลพินิจของอายุรแพทย์ รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลข ๒)

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๙ รองผู้อำนวยการด้านสารสนเทศ

- ไม่มี-

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๑๐ ประธานองค์กรแพทย์

- ไม่มี-

ที่ประชุม รับทราบ

๑.๒.๑๑ รองผู้อำนวยการด้านกิจกรรมพิเศษ/สาขาที่มำโรงพยาบาลตราด

นางสาวนิสาลักษณ์ฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

๑) กลุ่มการพยาบาลขอปรับแผน BCP จากแผนแดงเป็นแผนเหลือง ในสัปดาห์หน้า โดยปรับหอผู้ป่วย ชั้น ๖ เป็นส่วนของคนไข้ Preadmit เปิดหอผู้ป่วยพิเศษทับทิม ๑ จำนวน ๑๒ เตียง ทั้งนี้ต้องปรับประเมินจากการแก้ไขระบบระบายอากาศหอผู้ป่วยแยกโรคติดเชื้อทางเดินหายใจ และแนวโน้มน

การติดเชื้อในโรงเรียนหลังการเปิดเทอมก่อน และหากไม่มีสถานการณ์การระบาดต่อไป ในวันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๕ ขออนุมัติปรับเป็นแผนเขียว ต่อไป

๒) วิทยาลัยเพาะช่างจะนำทีมบุคลากร อาจารย์ นักศึกษา มาควบคุมกิจกรรม ฝาดนัง บริเวณผนังข้างอาคารอุบัติเหตุและฉุกเฉินให้กับโรงพยาบาลตราด เพื่อเป็นการให้บริการสังคม โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย แต่ให้โรงพยาบาลเตรียมวัสดุอุปกรณ์ ทั้งนี้โรงพยาบาลอาจพิจารณาเลือกรูปแบบเป็น ภาพบนเฟรมใส่กรอบ ไปแขวนแทนการวาดบนผนังก็ได้

๓) ความก้าวหน้าการรับบริจาคที่ดินจากนางยุพดี คำจัม ขณะนี้อยู่ระหว่าง ขอความเห็นชอบในการรับบริจาคอสังหาริมทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริหารเงินและทรัพย์สินที่มีผู้บริจาค ของหน่วยบริการ คณะกรรมการให้ความเห็นชอบมาเมื่อวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๖๕ ขณะนี้กลุ่มงานพัสดุ อยู่ระหว่างดำเนินการเสนอเรื่องไปทางสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดตราดต่อไป

๔) แนวทางการดูแลผู้ให้ความอนุเคราะห์แก่โรงพยาบาล ขอมติที่ประชุม ในการจัดแบ่งกลุ่มเป้าหมาย สิทธิประโยชน์ แนวทางการให้บริการ โดยจะนำมาเสนอในที่ประชุมครั้งต่อไป

๕) เรื่องร้องเรียนเดือนเมษายน ๒๕๖๕ จำนวน ๘ เรื่อง ได้ดำเนินการไป เรียบร้อยแล้ว มีจำนวน ๑ เรื่องที่ญาติร้องเรียนกรณีคนไข้มาอนโรงพยาบาลแล้วเสียชีวิตจากโควิด 19 จะ พ้องร้องโรงพยาบาลตราด

๖) การออกตรวจของแพทย์ตามห้องตรวจต่าง ๆ ประจำเดือนธันวาคม ๒๕๖๔ - มกราคม ๒๕๖๕ มีแพทย์ที่ออกตรวจก่อนเวลา ๐๙.๑๐ น. เพียงคลินิกเดียว แต่จากข้อมูลเดือนกุมภาพันธ์- มีนาคม ๒๕๖๕ พบว่าส่วนใหญ่ทุกแผนกมีการปรับปรุงออกตรวจเร็วขึ้น ยกเว้น ห้องตรวจศัลยกรรมระบบ ทางเดินปัสสาวะ ห้องตรวจหู คอ จมูก ห้องตรวจตา และห้องตรวจเวชกรรมฟื้นฟู

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๔ /๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๖๕

ที่ประชุม มีมติรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๔ /๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๖๕

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๖๕

-ไม่มี-

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

๔.๑ การจ่ายค่าตอบแทนแพทย์จากโรงพยาบาลเกาะช้างช่วยตรวจรักษานอกเวลา ราชการ และวันหยุดราชการ

นางสาวพิสมัยฯ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา ดังนี้

การจ่ายค่าตอบแทนแพทย์จากโรงพยาบาลเกาะช้างช่วยตรวจนอกเวลา ราชการ แผนกอายุรกรรม ประเภทเวรใน จากเดิมเวรละ ๕๕๐ บาท ปรับเป็น ๑,๖๕๐ บาท ขอใช้เงินกองทุนสวัสดิการ

จ่าย...

จ่ายสมทบ จำนวนเงิน ๑,๑๐๐ และการปฏิบัติงานในหอผู้ป่วยเป็นเวร/ผลัด ช่วงที่มีวันหยุดติดต่อกัน ๓ วันขึ้นไป จากเดิมเวรละ ๕๕๐ บาท ปรับเป็น ๒,๐๐๐ บาท โดยใช้เงินกองทุนสวัสดิการสมทบ จำนวน ๑,๔๕๐ บาท และขอให้กลุ่มงานทรัพยากรบุคคลให้ทำหนังสือขอตัวมาช่วยราชการด้วย
ที่ประชุม รับทราบ มีมติเห็นชอบ

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเพื่อทราบ

๕.๑ รายงาน CMI. และ SumAdj Rw.

นางพวงพิกุล ฯ นำเสนอให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

รายงานค่าเฉลี่ย CMI (Case Mix Index) หมายถึง ค่าเฉลี่ย Relative Weights ของการบริการผู้ป่วยในทั้งหมดที่จำหน่ายในช่วงเวลาที่กำหนด เป้าหมายโรงพยาบาลทั่วไป (ระดับ S) ≥ 1.2 ซึ่งค่า CMI แสดงถึง ศักยภาพในการให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วยใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๒-๒๕๖๕ (ตุลาคม ๒๕๖๒ ถึง มีนาคม ๒๕๖๕) พบว่าโรงพยาบาลตราดมีค่าเฉลี่ย CMI สูงกว่าเกณฑ์เป้าหมาย ๑.๒๙ ๑.๓๔ ๑.๓๔ ๑.๓๙ ตามลำดับ ส่วน Sum AdjRw พบว่ามีผลรวม ๒๙,๔๑๖.๑๐, ๒๘,๘๙๑.๙๐, ๒๗,๘๘๒.๑๐, ๑๔,๗๕๘.๘๐ ตามลำดับ ส่งผลให้ได้มาซึ่งรายได้จากการให้บริการผู้ป่วยในของแต่ละรายแต่ละสิทธิในการรักษาพยาบาลของกองทุนต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์นำมาใช้ในการพัฒนาหน่วยงาน ๒ ประการ ได้แก่

๑) นำมาประกอบการพัฒนาสถานบริการตามแผนพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service plan) โดยใช้ข้อมูลที่เป็นเป้าหมาย ๕ ปี ขอสถานบริการแต่ละระดับ มาเป็นเป้าหมายในการพัฒนาและนำไปใช้ในการติดตามการพัฒนาในปีต่อไป

๒) ประเมินการดำเนินงานด้านการรักษาพยาบาล ว่ามีการใช้ทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพเนื่องจากการคัดเลือกผู้ป่วยที่เหมาะสมและ/หรือมีศักยภาพในการรักษาผู้ป่วยที่มีความซับซ้อน การนำค่า Case Mix Index (CMI) มาใช้เป็นเครื่องมือสำหรับติดตามผลการดำเนินงานการให้บริการของสถานบริการ จึงเป็นเรื่องที่สำคัญของโรงพยาบาลแต่ละแห่งในการนำไปใช้เพื่อหาส่วนขาด (Gap analysis) สำหรับการทำแผนพัฒนาต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ โรงพยาบาลต่าง ๆ ควรจะนำข้อมูล CMI ไปเชื่อมโยงกับการจัดทำต้นทุนโรงพยาบาล เพื่อประกอบการประเมินประสิทธิภาพของโรงพยาบาล รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลข ๓)

ประธานฯ กล่าวเพิ่มเติมว่า โรงพยาบาลตราดมีจำนวนบุคลากรมาก แต่ผลผลิตต่ำกว่าโรงพยาบาลในระดับเดียวกัน ควรผ่าตัดให้เร็วขึ้น ส่งต่อผู้ป่วยให้น้อยลง เพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่าย ค่า SumAdj Rw. บอกลผลิตส่วน CMI บอกความยากง่ายของการรักษา สะท้อนการทำงานและการวางแผนทำให้มองเห็นภาพการปฏิบัติงานของโรงพยาบาลตราดและโรงพยาบาลในระดับเดียวกัน

ที่ประชุม รับทราบ

๕.๒ ติดตามงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง

นางศศิขันธ์ ฯ นำเสนอให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

- ๑) รายงานผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณ (เงินกู้ใหม่) จำนวน ๓ รายการ ดังนี้
 - ๑.๑) เครื่องเอกซเรย์เคลื่อนที่ดิจิทัลไม่น้อยกว่า ๓๐๐ mA อยู่ระหว่างเผยแพร่ประกาศผู้ชนะ วันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๕ ครบกำหนดอุทธรณ์วันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๕
 - ๑.๒) เครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและสัญญาณชีพ ๖ พารามิเตอร์ ระบบรวมศูนย์ไม่น้อยกว่า ๘ เตียง อยู่ระหว่างเผยแพร่ประกาศผู้ชนะ วันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๕ ครบกำหนดอุทธรณ์วันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๕

๑.๓) เครื่องช่วยหายใจชนิดควบคุมด้วยปริมาตรและความดันเคลื่อนย้ายได้
ดำเนินการเบิกจ่ายเงินแล้ว
ทั้ง ๓ รายการ ต้องลงนามในสัญญาภายในวันที่ ๒๙ เมษายน ๒๕๖๕ และเบิกจ่ายภายใน
วันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๕
ที่ประชุม รับทราบ

๕.๓.๑ การบริหารสถานการณ์โควิด 19

นายจรรย์ฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

๑) สถานการณ์อำเภอเมือง การระบาดระลอกเดือนมกราคม ๒๕๖๕-
ปัจจุบัน
- จำนวนผู้ป่วย ๑๗,๒๑๕ คน เขตเทศบาล จำนวน ๑,๕๖๔ คน นอกเขตเทศบาล
จำนวน ๑๕,๖๕๑ คน

- จังหวัดตราด จำนวน ๔๙,๗๗๐ คน

๒) สถานการณ์การติดเชื้อในโรงพยาบาลตราด

- ระลอกมกราคม ๒๕๖๕-ปัจจุบัน ติดเชื้อสะสม จำนวน ๒๖๙ คน

- สะสมตั้งแต่เดือนเมษายน ๒๕๖๕-ปัจจุบัน รวม ๓๐๒ ราย จาก ๖๑ หน่วยงาน

๓) สรุปข้อมูลการปฏิบัติงาน Covid-19 ในพื้นที่สะสมตั้งแต่มกราคม ๒๕๖๕-ปัจจุบัน

- Admit จำนวน ๑,๓๑๗ คน

- CI จำนวน ๓๒๗ คน

- HI จำนวน ๑๕,๕๔๓ คน

- ให้คำปรึกษา จำนวน ๔,๙๗๖ คน

๔) กรณีไม่ตรวจ ATK เชิงรุก ในกลุ่มเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลตราดและ
กลุ่มเป้าหมายเนื่องจากสถานการณ์การระบาดมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง การตรวจเชิงรุก ATK จำนวน
๕๐% ในกลุ่มเจ้าหน้าที่ผลบวกลดลงน้อยกว่า ๐.๕ % แต่ยังคงควบคุมโรคตาม Flow เหมือนเดิมเมื่อแพทย์วินิจฉัย
ว่าติดเชื้อโควิด 19 ในวันราชการแจ้งงานควบคุมโรคสอบสวนโรค กรณีเป็นวันหยุดราชการและวันหยุด
นักขัตฤกษ์ ให้หอผู้ป่วยดำเนินการ

ที่ประชุม รับทราบ

๕.๓.๒ นำเสนอผลงาน “งานบริการ งานมะเร็ง ”

นางศลิษาฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

หน้าที่ความรับผิดชอบของ Service Plan สาขามะเร็ง จังหวัดตราด ได้แก่

๑. การตรวจคัดกรองโรคมะเร็ง ได้แก่ มะเร็งเต้านม, มะเร็งลำไส้ใหญ่และ
ทวารหนัก และมะเร็งปากมดลูก

๒. การให้บริการวินิจฉัยโรคมะเร็ง ทั้งด้านการวินิจฉัยจากชิ้นเนื้อ และจาก
ภาพวินิจฉัย

๓.การให้...

- ๓. การให้บริการด้านการรักษา ซึ่งได้แก่ การผ่าตัด และการให้ยาเคมีบำบัด
- ๔. ระบบสารสนเทศโรคมะเร็ง ซึ่งมีเครื่องมือ ดังนี้ โปรแกรม Cancer Register, TCB, TCB+, Cancer Anywhere

การให้บริการของหน่วยมะเร็ง โรงพยาบาลตราด ครอบคลุม ดังนี้

- การคัดกรอง ได้แก่ เต้านม, มะเร็งลำไส้ใหญ่และทวารหนัก, มะเร็งปากมดลูก HPV, มะเร็งตับ
- การวินิจฉัย ได้แก่ การวินิจฉัยจากชิ้นเนื้อ และจากภาพวินิจฉัย
- การรักษา ได้แก่ การผ่าตัด และการให้ยาเคมีบำบัด กรณี ไม่สามารถรักษาได้ จะมีการส่งต่อไปยังโรงพยาบาลที่มีศักยภาพที่เหนือกว่า แบบระบบ Fast Track โดยใช้ระบบสารสนเทศที่มีอยู่
- การติดตามอาการหลังจากรักษา เพื่อประเมินการกลับเป็นซ้ำ

สถานการณ์ผู้ป่วยโรคมะเร็งรายใหม่ จังหวัดตราด

	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕ (๖ เดือน)
มะเร็งตับ	๓๕	๖๑	๔๘	๒๒
มะเร็งปอด	๓๓	๒๘	๔๑	๑๕
มะเร็งเต้านม	๖๑	๕๓	๕๔	๔๓
มะเร็งลำไส้ใหญ่	๓๘	๕๔	๓๗	๓๓
มะเร็งปากมดลูก	๒๔	๑๕	๒๒	๙

สถานการณ์การคัดกรองมะเร็งลำไส้ใหญ่และทวารหนัก

- เนื่องจากในปี ๒๕๖๔ จากสถานการณ์โควิด 19 ทำให้ยังมีผู้ป่วยที่ได้รับการตรวจ FIT test = Positive ยังเหลือค้างอยู่ในระบบอีกจำนวน ๑๗๖ คน ซึ่งยังไม่ได้รับการตรวจ Colonoscopy
- ได้ดำเนินการประสานกับนายแพทย์วิชัชชัย ในการดำเนินงานผู้ป่วยจำนวน ๑๗๖ คน มาทำ Colonoscopy
- โทรถามผู้ป่วย หรือประสาน รพ.สต./สสอ./โรงพยาบาลชุมชน เพื่อติดตามผู้ป่วย ให้เข้ามารับบริการ โดยเพื่อความสะดวก และลดขั้นตอน จึงทำในระบบ One Stop Service
- เฉลี่ยสามารถทำ Colonoscopy ได้ในสัปดาห์ละ ๒๐ - ๒๕ คน ใช้ระยะเวลา ประมาณ ๖ สัปดาห์ จึงสิ้นสุดเก็บตกผู้ป่วยปี ๒๕๖๔

การ...

- การคัดกรองและจะดำเนินการนัดผู้ป่วย FIT test = Positive ปี ๒๕๖๕ เพื่อมาดำเนินการตรวจ Colonoscopy ต่อไป โดยจะดำเนินการต่อเนื่องจนกว่าผู้ป่วยของปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จะเสร็จสิ้น

ประธานฯ กล่าวเพิ่มเติมว่า ตัวเลขของผู้ป่วยที่เหลืออยู่ มีแนวทางที่จะดำเนินการอย่างไร ขอให้มีความชัดเจน เช่น วางแผน เนื่องจากเป็นการติดตามตัวชีวิตของการตรวจราชการฯ รอบที่ ๑ แผนที่ยังไม่ได้ตามเป้าหมาย กรณีทำไม่ได้ให้มีคำอธิบายด้วย
ที่ประชุม รับทราบ

๕.๓.๓ เรื่องแจ้งจากกลุ่มงานทรัพยากรบุคคล

นางสาวจินตนาฯ แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

- ขอแจ้งรายชื่อแพทย์/ทันตแพทย์/เภสัชกร ที่มีความประสงค์ขอต่อสัญญาเงินไม่ทำเวชฯ จำนวน ๑๔ ราย ขอทำสัญญาฯ จำนวน ๑๒ ราย และขอยกเลิกสัญญาฯ จำนวน ๒ ราย รายละเอียดตาม (เอกสารหมายเลข ๓)

ที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

ที่ประชุม รับทราบ

เนื่องจากไม่มีผู้ใดเสนอเรื่องอื่นๆ ประธานจึงกล่าวปิดประชุม

เลิกประชุมเวลา ๑๖.๐๐ น.



(นางอัญชลี ศิริรัตนศาสตร์)

ผู้จัดรายงานการประชุม



(นางศศิฉันท์ คชศิลา)

รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโรงพยาบาลตราด

(ท่านแพทย์ขอไม่แสดง)

ประธาน



(นายวินัย บรรจงการ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลตราด

๕ 8 มิ.ย. 2565